

Bogotá D.C., 15 de mayo de 2026

Doctora
Ilba Cardenas Peña
Subsecretario de Despacho
Concejo de Bogotá
Calle 36 No. 28ª – 41
lycardenas@concejobogota.gov.co
comisiondegobierno@concejobogota.gov.co
2088210
Código Postal 111311
Ciudad

CONCEJO DE BOGOTÁ 23-05-2026 11:25:38

2026ER11517 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: EMPRESA DE TRANSPORTE DE TERCER MILENIO - TRANSMILEN

DESTINO: SECRETARIA GENERAL/APONTE BUSTAMANTE ELIAS

ASUNTO: PROPOSICIÓN 454 DE 2026

OBS: RESPUESTA

Asunto: Proposición 454 de 2026 - 2026-ER-27662 TMSA.

Respetada Doctora Cardenas:

En atención a la proposición del asunto, **Tema: “Proposición aditiva a la proposición 433 de 2026 Desarrollo Económico”** TRANSMILENIO S.A. informa que no estamos citados en el cuestionario en mención, pero estamos atentos en caso de requerirse temas de competencia de la entidad.

1. ¿Remita la relación detallada de todos los contratos de asesoría y/o consultoría celebrados con personas jurídicas privadas, bancas de inversión o firmas consultoras cuyo objeto o alcance incluya la reorganización, reestructuración, fusión o rediseño de las instituciones públicas del Distrito y sus entidades adscritas? Especifique:

a) ¿Cuál es el monto de cada contrato?

b) ¿Cuáles son los productos entregables exigidos?

c) ¿Cuál es la justificación técnica de por qué el Distrito carece de la capacidad institucional para diseñar su propia estructura administrativa sin la intermediación y el sesgo del sector privado?

Respecto a su solicitud, nos permitimos indicar que TRANSMILENIO S.A., no celebró algún contrato de asesoría y/o consultoría con personas jurídicas privadas bancas de inversión o firmas consultoras, con el objeto o alcance que incluya la reorganización, reestructuración, fusión o rediseño de TRANSMILENIO S.A.

En ese sentido, si bien TRANSMILENIO S.A. adelantó durante la vigencia anterior un proceso de modernización institucional, dicho proceso fue desarrollado directamente por la Entidad, con colaboradores de planta y contratistas personas naturales, en coordinación con cada uno de los líderes de proceso de cada una de las dependencias, sin requerir la suscripción de contratos de asesoría o consultoría con personas jurídicas privadas, bancas de inversión o firmas consultoras en los términos señalados en su solicitud.

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



2. ¿Entreguen el registro oficial y detallado de todos los actores privados (constructoras, fondos de inversión inmobiliaria, bancas, promotores) que a la fecha han manifestado interés —ya sea mediante propuestas formales, memorandos de entendimiento, mesas de trabajo o iniciativas privadas— en participar en el desarrollo de las Actuaciones Estratégicas (AE) y los Proyectos de Renovación Urbana (PRUMs) asociados a los corredores del Metro y TransMilenio? Especifique para cada actor:

a) ¿Qué polígono o predio le interesa?

En el marco del procedimiento adelantado por TRANSMILENIO S.A. para la estructuración de Proyectos de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible (PRUMs), el documento mediante el cual se formaliza la existencia de un interés preliminar por parte de un tercero en desarrollar un proyecto corresponde a una manifestación de interés, la cual no constituye, por sí misma, un contrato ni implica la formalización de un esquema de asociación.

Ahora bien, tratándose de predios de propiedad privada, las manifestaciones de interés presentadas, así como sus términos, condiciones y soportes, corresponden a información de carácter privado y/o reservado aportada por terceros en el marco de acuerdos de confidencialidad suscritos con TRANSMILENIO S.A., razón por la cual dicha información no puede ser divulgada por la Entidad mientras el proceso no culmine, sin perjuicio de informar el estado general de los procesos.

Sin revelar información protegida por reserva, TRANSMILENIO S.A. informa que, en ejercicio de su competencia como Operador Urbano Público designado mediante el Decreto Distrital 062 de 2025, posteriormente derogado por el Decreto Distrital 670 de 2025, adelanta procesos de estructuración de PRUMs bajo dos modalidades:

- 1. PRUMs en suelo propio de TRANSMILENIO S.A.:** la Entidad ha delimitado un PRUMs sobre predios remanentes de su propiedad mediante acto administrativo y ha adelantado convocatoria pública para la selección del aliado o desarrollador. Actualmente, el proceso se encuentra en etapa de notificación del estructurador seleccionado y en fase preliminar para el inicio de la estructuración del proyecto.
- 2. PRUMs en predios de propiedad privada de terceros:** la Entidad ha recibido manifestaciones de interés de propietarios privados localizados sobre corredores de alta capacidad del sistema y ha adelantado procesos de estructuración en los términos del artículo 14.1 del Decreto Distrital 061 de 2025, posteriormente derogado por el Decreto Distrital 670 de 2025. Las propuestas avanzadas de delimitación correspondientes han sido radicadas ante la Secretaría Distrital de Planeación y actualmente se encuentran en etapa de revisión técnica por parte de dicha entidad. Ninguno de estos proyectos cuenta, a la fecha, con decreto de delimitación adoptado.

Una vez sean adoptados los respectivos decretos de delimitación por parte de la Secretaría Distrital de Planeación, los actos administrativos correspondientes tendrán carácter público y contendrán la identificación del ámbito de intervención, el modelo de gestión y financiación y el Operador Urbano designado, conforme a lo dispuesto en el artículo 164 del Decreto Distrital 555 de 2021.

Por otra parte, respecto de predios públicos con potencial para el desarrollo de PRUMS, TRANSMILENIO S.A. ha recibido manifestaciones de interés preliminar por parte de distintas firmas privadas respecto de los siguientes predios:

PREDIO	Dirección	FIRMA INTERESADA
Laguna II	KR 33 58 05 Sur	Apiros
Laguna II	KR 33 58 05 Sur	Constructora Galias
Laguna II	KR 33 58 05 Sur	Constructora Bolívar
Laguna II	KR 33 58 05 Sur	Constructora Coninsa
Laguna II	KR 33 58 05 Sur	Nodos gerencia y construcción
Laguna II	KR 33 58 05 Sur	Ingeurbe
Laguna II	KR 33 58 05 Sur	Mensula S.A.S
092. Molinos	KR 8A 51 38 SUR	Octava Urbana
092. Molinos	KR 8A 51 38 SUR	Mevic
093. Molinos	KR 8 51 30 SUR	Octava Urbana
Primera de mayo	Carrera 10 # 20 Sur	Mensula S.A.S
Primera de mayo	Carrera 10 # 20 Sur	Grupo empresarial Oikos
Primera de mayo	Carrera 10 # 20 Sur	Constructora Concreto
Primera de mayo	Carrera 10 # 20 Sur	Constructora Colombia CMF S.A
031. Rio negro	AK 50 92 53	Black Horse
031. Rio negro	AK 50 92 53	Locfi
031. Rio negro	AK 50 92 53	DC Colombia
032. Puentelargo	TV 60 105 06	Amplex de Colombia
032. Puentelargo	TV 60 105 06	CCB Desarrolladora En concreto
032. Puentelargo	TV 60 105 06	Locfi
032. Puentelargo	TV 60 105 06	Salvatierra arquitectos S.A.S.S.A.S.
032. Puentelargo	TV 60 105 06	Strata
053. Centromemoria	AC 26 26 81	Colviviendas

b) ¿Cuál es el esquema de asociación público-privada propuesto?

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



Actualmente, no existe un modelo definitivo de asociación público-privada aprobado o en ejecución para los proyectos referidos. Cualquier eventual esquema de vinculación futura deberá definirse en el marco de los procesos de estructuración técnica, jurídica y financiera correspondientes, y estará sujeto al cumplimiento de la normativa urbanística vigente, los principios de transparencia y selección objetiva, así como a los procedimientos y mecanismos establecidos en el ordenamiento jurídico aplicable.

c) ¿Qué mecanismos anti-gentrificación estrictos se les impondrán para evitar la expulsión de los moradores tradicionales?

En los casos en que resulte aplicable, TRANSMILENIO S.A. dará aplicación a la política de protección a moradores y actividades productivas, conforme al marco normativo vigente y los instrumentos distritales correspondientes.

3. ¿Expliquen la arquitectura financiera de los recursos públicos transferidos a privados?

El modelo financiero del SITP opera bajo un esquema centralizado de recaudo y una distribución de las participaciones a los diferentes actores que prestan el servicio al SITP bajo un esquema fiduciario de naturaleza privada, en el entendido que los recursos que se acopian son para pagar el servicio, por lo cual es de estos actores. En síntesis, para lo anterior, se constituye un Patrimonio Autónomo administrado mediante una fiduciaria. En dicho esquema:

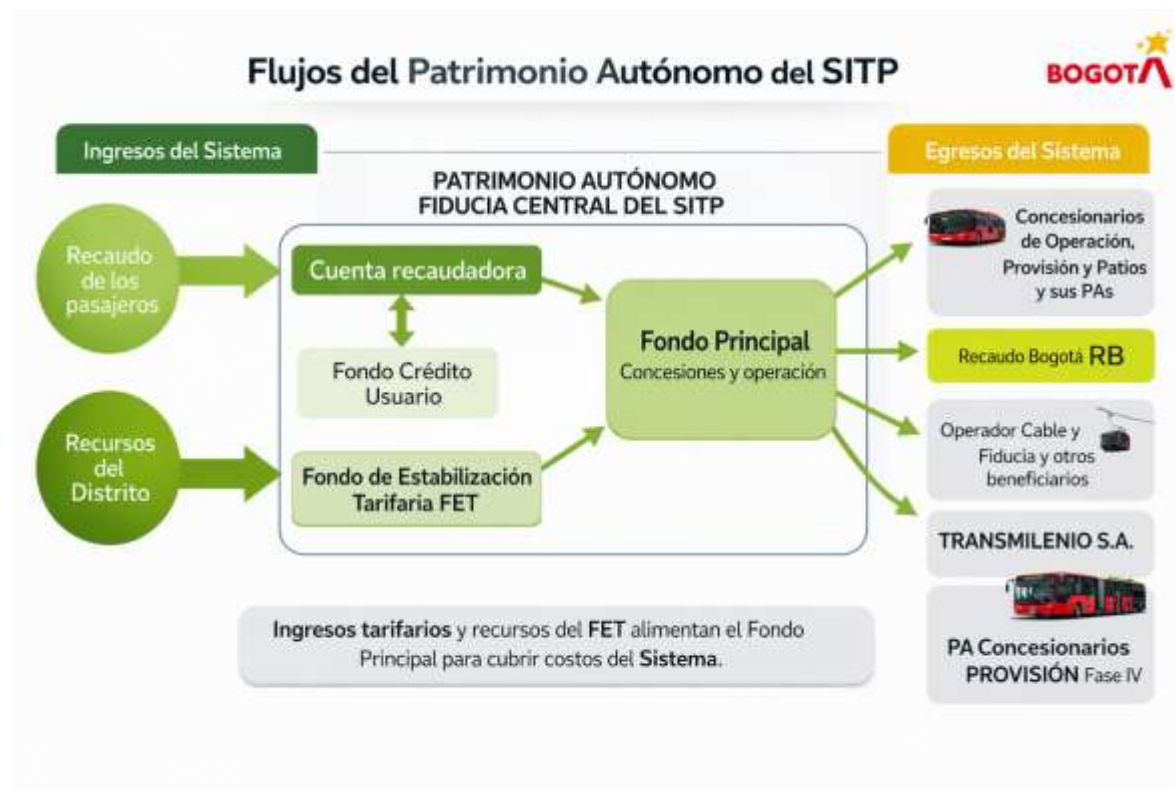
1. El usuario paga una tarifa que el concesionario del Sistema Integrado de Recaudo, Control de Flota e Información al Usuario, recauda en las taquillas y en su red de recarga y transfiere al PA SITP Recaudo Transmilenio (PA SITP).

2. Los recursos ingresan a las cuentas recaudadoras del PA SITP.

3. Conociendo que el recaudo tarifario no alcanza para cubrir los costos operacionales, está establecido que el Distrito transfiere recursos al FET a través de la Secretaría Distrital de Movilidad para completar los costos del Sistema.

4. El recaudo por tarifa a los usuarios y los recursos del FET se consolidan dentro del Fondo Principal del Patrimonio Autónomo SITP con el objeto de remunerar a todos los actores del Sistema (concesionarios de operación y provisión de la flota, del SIRCI, operador del Cable, fiduciaria y ente gestor) por la prestación del servicio.

5. La Fiduciaria administra y distribuye desde la cuenta del Fondo Principal, los recursos a los distintos agentes del Sistema conforme a reglas contractuales, validaciones técnicas y fórmulas de remuneración previamente definidas.



Tal como se explica en el diagrama anterior, la remuneración semanal y mensual a los agentes del SITP, se realiza inicialmente con los recursos de la Cuenta Recaudadora alimentada por el recaudo tarifario y, cuando estos resultan insuficientes, el FET compensa el diferencial para garantizar la continuidad operacional del Sistema. Asimismo, los recursos provenientes tanto del Recaudo como del FET se integran en un Fondo Principal desde el cual se efectúa la distribución a los distintos agentes del Sistema.

Ahora bien, para dar respuesta a las preguntas planteadas, es necesario brindar contexto sobre qué es el *Fondo de Estabilización Tarifaria y Subvención a la Demanda del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – FET*, cuál es su función dentro del *Sistema Integrado de Transporte Público – SITP* y cómo operan los flujos de recursos a través del Patrimonio Autónomo del Sistema.

El FET constituye un mecanismo presupuestal y financiero creado para cubrir la diferencia existente entre los ingresos recaudados por tarifa pagada por los usuarios y el costo total reconocido del SITP, conforme a los contratos y reglas regulatorias vigentes.

En términos prácticos, el FET no corresponde a un “subsidio directo a privados” ni a una transferencia discrecional de recursos, sino a un mecanismo de compensación financiera que permite garantizar:

- La compensación de la totalidad de los costos que la tarifa al usuario no alcanza a cubrir.
- La continuidad de la prestación del servicio público de transporte.
- La sostenibilidad operacional del SITP.

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



25
AÑOS
TRANSMILENIO S.A.



- La implementación de políticas tarifarias definidas por el Distrito.
- La atención de subsidios y diferenciales tarifarios definidos por la Administración Distrital (si llega a aplicar).

Su funcionamiento se soporta principalmente en:

- Decreto Distrital 309 de 2009.
- Decreto Distrital 383 de 2019.
- Decreto Distrital 686 de 2019.
- Resolución 443001 de 2019.
- Acuerdo Distrital 927 de 2024.
- Decreto Distrital 652 de 2025, (que deroga y compila los Decretos 309 de 2009, 383 de 2019 y 686 de 2019 antes mencionados).
- Demás normas presupuestales, contractuales y financieras aplicables.

a) ¿Cuál es la Tasa Interna de Retorno (TIR) real garantizada actualmente a los operadores privados de TransMilenio con cargo al Fondo de Estabilización Tarifaria (FET)?

La TIR corresponde a un concepto financiero asociado a la estructuración contractual y al equilibrio económico de determinados contratos de concesión. En consecuencia:

- La TIR no se define ni se paga “con cargo al FET”.
- El FET no constituye un mecanismo de rentabilidad garantizada.
- El FET cubre diferenciales tarifarios derivados de la diferencia entre la tarifa pagada por el usuario y el costo del Sistema.

Actualmente, los costos del SITP superan los ingresos tarifarios, generando un déficit operacional cubierto mediante recursos distritales transferidos al FET por la Secretaría Distrital de Hacienda y administrados por la Secretaria Distrital de Movilidad quien es el ordenador del gasto.

En consecuencia, los pagos realizados a concesionarios, que en síntesis representan los costos del Sistema, obedecen a:

- Fórmulas contractuales de remuneración por la prestación del servicio.
- Variables técnicas y operacionales (Kilómetro recorrido, vehículo operativo, pasajero transportado de ser el caso).
- Indicadores de desempeño.

b) ¿Cuál es el saldo acumulado de dineros públicos inmovilizados en patrimonios autónomos o fiducias para las megaobras (Troncal 68, Avenida Cali y Metro)?

Actualmente el proyecto Troncales Alimentadoras avenida 68 y av cali, cuenta con un esquema de financiación de titularización que exige la constitución de un patrimonio autónomo emisor de los títulos en el mercado de valores. Este patrimonio autónomo tiene como único propósito ser el emisor de los títulos y a su vez recibir la cesión de derechos de las vigencias futuras nación, provenientes del convenio de cofinanciación nación- Distrito No. 02 de 2028,, con el fin que estas últimas queden en reserva y sirvan como fuente de pago de los intereses y amortizaciones de los títulos emitidos. Es importante mencionar que dichos recursos, no pueden ser utilizados para fines diferentes al pago de servicio de deuda de los títulos y a cumplir la cascada de fondeos y pagos establecida en el prospecto de emisión del esquema de titularización.

Teniendo en cuenta el contexto anterior, a corte 30 de abril en el patrimonio autónomo emisor de la titularización se encuentra un saldo de \$362.574.312.262, el cual será utilizado para los fines mencionados anteriormente, en el momento que se requiera.

Para los proyectos Troncal Avenida 68 y Avenida Ciudad de Cali, los recursos administrados a través de la Fiduciaria Davibank S.A. no corresponden a dineros inmovilizados, toda vez que estos son utilizados de manera permanente para atender los pagos de los compromisos y obligaciones remitidos por el IDU en el marco de la ejecución predial y contractual de los proyectos.

Por otra parte, respecto al proyecto Metro, actualmente TRANSMILENIO S.A. no cuenta con recursos administrados mediante fiduciaria o Patrimonio Autónomo asociados a dicho proyecto.

c) ¿Cuál es el monto exacto de los rendimientos financieros generados hasta la fecha?

Los recursos del FET son administrados a través del Patrimonio Autónomo del SITP, dentro del esquema centralizado de administración financiera del Sistema.

De acuerdo con la información reportada por la Fiduciaria administradora del Patrimonio Autónomo del SITP, los rendimientos financieros generados por los recursos asociados al FET ascienden a la suma de \$1.609.003.221, del periodo 01 de enero 2026 al 30 de abril de 2026.

Dichos rendimientos financieros fueron abonados a la cuenta del FET dentro del Patrimonio Autónomo del SITP, conforme al esquema de administración financiera y fiduciaria del Sistema.

d) ¿Dichos rendimientos están retornando al Tesoro Público o están capitalizando al sector bancario administrador?

Los rendimientos financieros generados por los recursos administrados en el Patrimonio Autónomo del SITP son destinados como una obligación contractual para el Fondo de Estabilización Tarifaria (FET) y su manejo se realiza conforme a las disposiciones contractuales fiduciarias, las reglas presupuestales aplicables y la destinación específica de los recursos del Sistema.


En el caso del FET, los recursos tienen como finalidad cubrir la diferencia entre el recaudo tarifario y los costos del SITP, dentro del esquema de administración centralizada del Patrimonio Autónomo.

De acuerdo con la información reportada por la Fiduciaria administradora del Patrimonio Autónomo del SITP, los rendimientos financieros generados se han integrado a la cuenta del FET dentro del mismo Patrimonio Autónomo, en el marco de la operación financiera del Sistema.

En consecuencia, no corresponde afirmar que dichos rendimientos constituyan una apropiación del sector bancario administrador. La fiduciaria percibe únicamente la comisión fiduciaria pactada contractualmente por la administración de los recursos, mientras que los rendimientos financieros mantienen destinación hacia al FET y son administrados conforme a las reglas aplicables al Patrimonio Autónomo del SITP.

En los anteriores términos, se presenta respuesta a la proposición del asunto.

Atentamente,

 Firmado Electrónicamente
*15/05/2026 16:07:53
**Por: MARIA FERNANDA
ORTIZ CARRASCAL**

María Fernanda Ortiz Carrascal
Gerente General

Proyectó: Alejandro Bernal González - Subgerencia Económica
Carlos Alberto Acosta Rada - Subgerencia de Desarrollo Inmobiliario y de Negocios
Vanessa Forigua - Subgerencia Económica
Daniel Sánchez M - Gerencia General
Revisó: Alejandro Bernal González - Subgerencia Económica
Carlos Alberto Acosta Rada - Subgerencia de Desarrollo Inmobiliario y de Negocios
Yeimy Paola Molina - Subgerencia Económica
Alejandro Beltrán - Gerencia General
Aprobó: Leila Milena Duran Sanchez - Subgerente Economico
Marcos Antonio Ataya Saray - Subgerente de Desarrollo Inmobiliario y Negocios
Código: 801